

CÉRÉMONIE DES VOEUX 2014 CHU DE NANTES

2014

L'AVENIR
DU CHU
DE NANTES
SE DESSINE

SOINS / ENSEIGNEMENT / RECHERCHE

MEILLEURS VOEUX

DOSSIER DE PRESSE

LUNDI 20 JANVIER, 16h

Cité internationale des Congrès de Nantes
5 rue de Valmy, 44000 Nantes

Contact : Emmanuelle Dubois, chargée de communication
emmanuelle.dubois@chu-nantes.fr - tél. 02 40 08 71 85



Invitation presse

Patrick Rimbart, président du conseil de surveillance,
Christiane Coudrier, directeur général,
Gilles Potel, président de la commission médicale d'établissement
ont l'honneur de vous inviter à la conférence de presse ainsi qu'à la réception donnée
à l'occasion des vœux de nouvel an

le lundi 20 janvier 2014 à 15h au club de l'Atlantique

cité internationale des congrès de Nantes - 5, rue de Valmy - Nantes
Contact presse : Emmanuelle Dubois au 02.40.08.71.85

2013 : consolidation de la situation de l'établissement et concrétisation de ses projets stratégiques

Au-delà de la consolidation de la situation financière de l'établissement, l'année 2013 a vu des avancées significatives se réaliser avec la concrétisation de nombreux projets stratégiques.

1.1. Une situation financière consolidée

L'activité s'est maintenue en 2013 à un niveau légèrement supérieur à 2012 (+0.91% d'activité pour le MCO). Elle témoigne du dynamisme de l'établissement qui connaît actuellement une mutation profonde autour notamment du développement de son activité ambulatoire médicale et chirurgicale. Celle-ci poursuit sa progression (+3.73% par rapport à 2012) qui devrait s'accélérer avec l'ouverture des nouvelles unités ambulatoires. Cette tendance reflète les résultats consécutifs aux efforts réalisés par les professionnels dans ce domaine.

Cette tendance d'activité, associée à une politique de maîtrise des dépenses, permet à l'établissement de conclure **l'exercice 2013 à l'équilibre**. Pour autant, les dépenses ont progressé avec notamment une croissance des effectifs de +74 ETP en moyenne annuelle par rapport à l'année 2012. Il s'agit de la troisième année d'évolution positive après 2011 (+111 ETP) et 2012 (+168 ETP).

L'année 2013 permet à l'établissement de tourner une page difficile de son histoire. En effet, **le contrat de performance s'est conclu le 21 septembre 2013 et le contrat de retour à l'équilibre financier a pris fin le 31 décembre 2013**. L'atteinte des objectifs contractualisés dans le cadre de ces contrats est le reflet direct de la capacité d'adaptation de l'établissement et de ses professionnels. L'enjeu est désormais de capitaliser sur le travail réalisé et de poursuivre les projets structurants définis dans ce cadre.

Dans ce contexte consolidé, le CHU s'attache à réaliser son projet d'établissement. Voté en décembre 2012, il décline les orientations stratégiques de l'établissement et l'inscrit dans une dynamique de modernisation et d'amélioration de la prise en charge des patients. C'est également le socle du projet Ile de Nantes.

1.2. La concrétisation de nombreux projets d'ampleur

L'année 2013 se termine sur le bilan de la première année de mise en œuvre du projet d'établissement 2013/2017. Les actions portées dans les différents volets du projet, notamment médical, sont nombreuses et structurantes.

➤ **Une nouvelle organisation interne en pôles hospitalo-universitaires (PHU)**

Mis en place au 1^{er} janvier 2013, **onze pôles hospitalo-universitaires ont remplacé les 24 anciens pôles**. Ils sont fondés sur des projets médico-scientifiques validés institutionnellement. Cette nouvelle organisation permet d'assurer un pilotage plus cohérent des projets en cours et de laisser une plus grande autonomie aux acteurs de terrain. En permettant une meilleure articulation médicale, soignante, scientifique et administrative, elle garantit une plus grande qualité de prise en charge des patients.

➤ **L'ouverture du nouveau plateau technique médico-chirurgical et de l'unité centrale de stérilisation**

L'année 2013 est celle **de la finalisation d'un projet ambitieux engagé par le CHU à l'automne 2008**, l'ouverture du nouveau Plateau Technique Médico-Chirurgical. Ce bâtiment marque un tournant pour l'établissement puisqu'il concrétise son entrée dans un nouveau mode de prise en charge avec notamment un bloc unique et polyvalent de 22 salles et une unité de chirurgie ambulatoire. L'ouverture des quatre plateaux (unité de chirurgie ambulatoire, plateau de réanimation chirurgicale et brûlés, blocs opératoires, pharmacie et pharmacotechnie) s'est déroulée entre septembre et décembre 2013. Ce projet a été conduit parallèlement à la montée en charge de la nouvelle stérilisation.



➤ **Le lancement du « virage ambulatoire »**



Les attentes fortes des patients, l'évolution démographique, les progrès techniques et le contexte économique incitent à promouvoir une adaptation continue des modes de prise en charge. L'objectif est d'aller vers des suivis plus courts pour les patients, adaptés à leurs besoins et permettant notamment de faire face à l'évolution des maladies chroniques. L'activité ambulatoire répond à cet enjeu et permet d'organiser un parcours anticipé et planifié pour le patient pour des hospitalisations de moins de 24 heures.

Afin de développer son activité dans ce domaine, le CHU a ouvert **une unité de chirurgie ambulatoire sur le PTMC, une unité médicale ambulatoire ainsi qu'un Centre Ambulatoire Pluridisciplinaire de Psychiatrie et d'Addictologie** (CAPPA Prévert). Ce véritable « virage » opéré par l'établissement sera poursuivi en 2014 avec l'ouverture de nouvelles unités et le développement des hôpitaux de jour.



➤ **Un nouveau souffle pour la dynamique universitaire et recherche**

Pour la première fois depuis les années 70, la **convention constitutive entre l'Université et le Centre Hospitalier Régional donnant naissance au Centre Hospitalier Universitaire a été revue**. Au-delà du formalisme administratif, il s'agit d'une véritable stratégie commune dont se dote le CHU et l'Université pour les années à venir et se préparer ainsi à l'enjeu que représente le projet de « campus hospitalo-universitaire ».

De même, la labellisation avec Aviesan et l'Université de Nantes, de **deux Départements Hospitalo-Universitaires** (DHU Onco-greffe et DHU 2020) illustre le dynamisme de l'établissement en matière de recherche. Hormis l'APHP, le CHU de Nantes est le seul établissement à avoir obtenu une telle labellisation. Ces DHU réunissent un ensemble significatif de chercheurs, d'enseignants-chercheurs et de personnels hospitaliers. Ils doivent faire preuve d'un niveau d'excellence qui les positionne comme références internationales dans les thématiques qu'ils recouvrent et les préparent à présenter un projet dans le cadre du PIA 2 (Projet d'Investissement d'avenir n°2).

➤ **Une année riche de coopérations**

Le CHU est un acteur engagé dans différentes actions conduites notamment par l'ARS (PRS, SIOS...). Il a une responsabilité dans l'impulsion d'une dynamique de développement des coopérations et des complémentarités. En ce sens, l'année 2013 a été riche de réalisations.

La **convention constitutive de la Communauté Hospitalière de Territoire** a été approuvée par l'Agence Régionale de Santé en octobre 2013. La CHT doit permettre aux établissements publics de santé du territoire de coopérer et d'offrir une réponse publique aux besoins de santé du territoire en garantissant une offre de soins de proximité et graduée où chaque intervenant joue un rôle défini qui respecte l'identité de chaque établissement. Le travail de la CHT est ciblé sur plusieurs actions qui concernent l'onco-gériatrie, la filière SSR et les temps médicaux partagés.

Par ailleurs, le 27 juin 2013, le CHU de Nantes, le CHU d'Angers et l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) ont signé à Nantes la **convention constitutive du nouveau groupement de coopération sanitaire dénommé Institut Régional de Cancérologie Angers / Nantes**. Ce GCS permettra d'améliorer, pour l'ensemble de la région, la prise en charge en cancérologie en renforçant la coordination des activités, en suscitant l'émergence de nouveaux projets communs et en favorisant les synergies entre équipes autour d'activité ou de plateformes bien identifiées, dans le respect des missions et des compétences de chaque établissement partenaire.

Une direction commune a été établie avec l'Hôpital local de Clisson afin de permettre une meilleure organisation des filières de soins sur le bassin de santé.

Les coopérations internationales ont également témoigné du rayonnement du CHU avec l'accueil de plusieurs délégations officielles burundaises, chinoises et haïtiennes.

1.3. La confirmation du projet « Ile de Nantes »

L'année 2013 a été marquée par la **validation du projet Ile de Nantes** par le Comité de la Performance et de la Modernisation de l'Offre de soins (COPERMO), puis, par l'accord définitif du Ministère en septembre 2013 pour le financement partiel du projet par l'Etat. Dans ce contexte, la fin de l'année a été consacrée à la préparation du **concours d'architectes dans sa première phase de sélection de quatre équipes appelées à concourir** qui se déroulera en janvier 2014. Cette année marque donc le lancement du calendrier de réalisation du projet Ile-de-Nantes qui structure dès à présent notre action dans l'anticipation et la préfiguration des organisations et des fonctionnements déjà en cours dans nos projets.

Bien d'autres actions ont été conduites durant cette année 2013. Elles sont le résultat de la mobilisation de tous les professionnels du CHU pour faire progresser la qualité et la sécurité de la prise en charge des patients.

2014 : L'avenir du CHU de Nantes se dessine...

2013 a été une année de concrétisation des objectifs stratégiques fixés à travers la réalisation des nombreux projets qui vous ont été présentés. 2014 s'inscrira dans cette lignée et poursuivra leur déclinaison concrète.

1.1. La poursuite du « virage ambulatoire »

Le « virage ambulatoire » largement amorcé en 2013 se poursuivra en 2014 avec **l'ouverture de l'Unité Médicale Ambulatoire cancérologique** mais également le travail de redimensionnement des unités d'hospitalisation conventionnelle pour les PHU 1, 3 et 4. Le regroupement des activités d'hôpital de jour médico-chirurgicales, en cours d'étude sur HGRL (PHU 2) participe également de cet objectif prioritaire. Cela permet d'anticiper les évolutions prévues dans la perspective du projet Ile de Nantes en termes de capacité en lits et d'organisation.

1.2. Une année centrée sur la qualité et la sécurité des soins

A la suite de quelques modifications de méthodes et de calendrier, la Haute Autorité de Santé a informé le CHU de Nantes que sa **quatrième visite de certification se déroulerait en mars 2015**. L'établissement, déjà engagé dans cette préparation, ajuste sa méthodologie au regard de cette nouvelle échéance. L'année 2014 sera donc plus que jamais une année consacrée à la qualité et à la sécurité des soins.

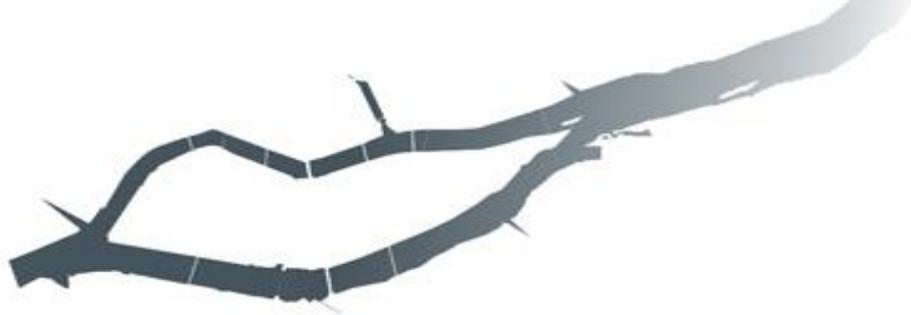
La poursuite des actions d'amélioration, notamment dans le domaine de la sécurisation du circuit du médicament et de la gestion du dossier du patient sera ainsi une priorité de l'année 2014. Plus généralement, cette démarche de certification sera un temps fort qui permettra à tous les équipes du CHU de s'interroger sur leurs pratiques et d'améliorer toujours plus la qualité du service rendu au patient. Parallèlement, les EHPAD de l'établissement procéderont également à leur évaluation externe.

1.3. L'accompagnement de la stabilisation des nouvelles organisations et la poursuite les chantiers engagés

Avec **l'ouverture du Plateau Technique Médico-Chirurgical et de la stérilisation**, les organisations les plus complexes d'un hôpital ont été amenées à évoluer. Il s'agit d'une mutation profonde pour l'établissement qui préfigure l'Ile de Nantes en termes de structuration et d'organisation. L'année 2014 permettra d'ajuster les organisations et de les stabiliser.

Sur le site **HGRL**, l'année 2014 sera consacrée au pilotage et à la coordination des différents projets en cours. En effet, **ce site connaît également des projets ambitieux avec notamment la refonte totale du plateau d'imagerie**. Le démarrage des travaux est prévu en février 2014. Ils porteront sur le remplacement et l'installation d'un IRM et d'un scanner au cœur du plateau d'imagerie. Cette opération permettra de libérer le bâtiment actuel pour le restructurer en vue d'accueillir la future IRM 3T du GIE IRMA (1^{er} trimestre 2015).

1.4. Perspective Ile de Nantes



Le projet Ile de Nantes n'est pas seulement un projet « CHU ». Il contribuera à la dynamique de l'offre de soins publique et du développement hospitalo-universitaire sur la région et plus largement sur le Grand Ouest.

La création d'un **véritable campus hospitalo-universitaire sur l'Ile de Nantes** a du sens quant à l'évolution future des sites hospitalo-universitaires qui devront allier étroitement les activités d'enseignement, de soins et de recherche.

Pour ce projet, l'année 2014 sera structurante puisqu'elle se terminera sur le choix du lauréat du concours d'architecte. Il s'agit là d'une lourde responsabilité mais également d'un engagement envers les générations futures tant professionnelles qu'usagers qui profiteront de ce nouvel équipement.

Chiffres clés :

- + 0.91% d'activité en MCO par rapport à 2012
- +3.73% d'activité ambulatoire médicale et chirurgicale par rapport à 2012
- 45.99% des hospitalisations en hôpitaux de jour (objectif de 60% des séjours en ambulatoire à horizon 2025)
- 74 ETP de personnel non médical créés par rapport à l'année 2012, troisième année d'évolution positive (+ 111 ETP en 2011 ; + 168 ETP en 2012).