

CHU de Nantes

Activité et
chiffres clés

2015



Hôtel-Dieu – Hôpital Nord Laennec – Hôpital Saint-Jacques
Hôpital mère-enfant – Maison Beauséjour – La Seilleraye – Hôpital Bellier

LE CHU DE NANTES : NEUF ÉTABLISSEMENTS RÉPARTIS AUTOUR DE NANTES ET DE SON AGGLOMÉRATION



Hôtel-Dieu

Situé au centre de la ville, l'hôtel-Dieu regroupe 804 lits de court séjour, médicaux et chirurgicaux, le centre 15, le service des urgences et le Samu.

Le Tourville

Le bâtiment le Tourville regroupe des services spécialisés dans l'hygiène et la prévention en santé publique.



Hôpital Saint-Jacques

L'hôpital Saint-Jacques compte 722 lits et regroupe les services de rééducation fonctionnelle, de psychiatrie et de gériatrie. Le site comprend également la plateforme logistique.

Hôpital Nord Laennec

Situé au nord de la ville, sur la commune de Saint-Herblain, l'hôpital Nord Laennec compte 513 lits de court séjour, médicaux et chirurgicaux.



Hôpital mère-enfant

L'hôpital mère-enfant compte 321 lits et regroupe les services de gynécologie-obstétrique et ceux destinés aux soins de l'enfant et de l'adolescent.





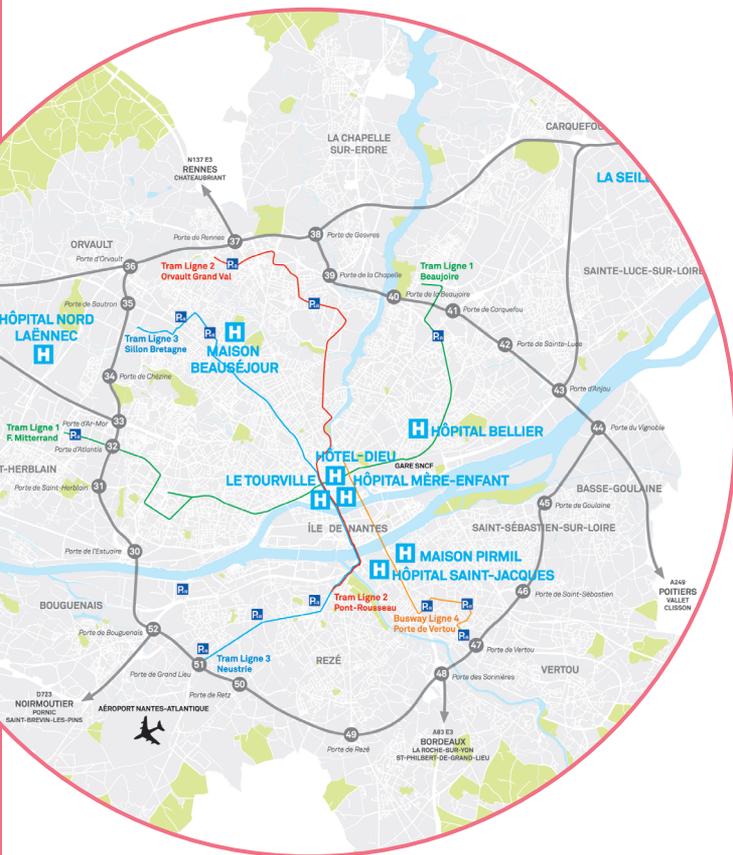
Hôpital Bellier

L'hôpital Bellier accueille 135 lits de courts séjour, de soins de suite et de réadaptation et de psychiatrie.



Maison Beauséjour

Située au Nord-Ouest de Nantes, la maison Beauséjour compte 120 lits (Ehpad, SLDR et SSR).



Maison Pirmil

Située au sein de l'hôpital Saint-Jacques, la maison Pirmil compte 192 lits de soins de longue durée et de soins de suite.



La Seilleraye

Situé sur la commune de Carquefou à l'Est de Nantes, l'hôpital de la Seilleraye, établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes compte 192 lits.

MISSIONS



Le centre hospitalier universitaire de Nantes s'attache à remplir les trois principales missions dévolues aux hôpitaux universitaires : les soins, la recherche, l'enseignement.

L'action des professionnels du CHU de Nantes s'inscrit dans le respect des principes fondamentaux du service public hospitalier, c'est-à-dire : assurer la continuité des soins de jour comme de nuit tout au long de l'année, prendre en charge tous les usagers de la même manière, garantir une prestation optimale et de qualité pour tous.

Les soins

Le CHU propose une offre de prestations médicales et chirurgicales courantes et hautement spécialisées, des alternatives à l'hospitalisation complète (activités ambulatoires, télémédecine, activités en réseaux) et assure l'accueil des malades en urgence 24h/24.

L'enseignement

Les médecins du CHU de Nantes sont amenés à former les futurs médecins, pharmaciens et dentistes. Le département des instituts de formation, quant à lui, accueille de nombreux étudiants destinés à travailler dans les domaines de la santé et du travail social.

La recherche

Depuis plus de vingt ans, le CHU de Nantes s'investit dans la recherche biomédicale. Ses efforts lui ont permis d'être aujourd'hui considéré comme un des dix CHU « fort chercheur ».

ORGANISATION

Le directeur général du CHU de Nantes, assisté du directoire, assure la gestion et la conduite générale de l'établissement. Le directeur général s'appuie sur l'avis de différentes instances.

Le conseil de surveillance a pour mission d'orienter et de surveiller la gestion du CHU. Il comprend des représentants des collectivités territoriales, des représentants du corps médical et non médical, des personnalités qualifiées et des représentants des usagers.

Le CHU de Nantes est organisé en pôles et instituts regroupant des activités complémentaires. Ces pôles sont placés sous la responsabilité de médecins, nommés par le directeur général. Ils sont assistés d'un cadre supérieur de santé et d'un assistant de gestion.

Conseil de surveillance

Président : Johanna Rolland
maire de la ville de Nantes.

Direction générale

Philippe Sudreau
Directeur général

Directoire

Philippe Sudreau
président du directoire

Pr Antoine Magnan
vice-président du directoire

Pr Pascale Jolliet
vice-président d'oen

Pr Philippe Moreau
vice-président chargé
de la recherche

Jean-Claude Vallée
coordonnateur général des soins

Autres instances sur www.chu-nantes.fr

D^r Éric Bord

vice-président de la CME

Pr Gilles Potel

chef de pôle PHU3

Hubert Jaspard

directeur général adjoint

Sophie Douté

directrice du pôle pilotage
de l'efficiencia et des ressources
financières

Commission médicale
d'établissement

Pr Antoine Magnan

président

D^r Éric Bord

vice-président

UN ÉTABLISSEMENT CERTIFIÉ

En 2015, le CHU de Nantes a été certifié sans réserve pour l'ensemble de ses sites et de ses filières de soin. Cette décision du Collège de la Haute Autorité de Santé fait suite à la visite de certification qui s'est déroulée selon la nouvelle méthode déployée par la HAS (V2014).

La Haute Autorité de Santé a identifié deux obligations d'amélioration concernant le management de la prise en charge en imagerie interventionnelle et le management de la prise en charge médicamenteuse ainsi qu'une recommandation relative à la thématique « droit des patients ». Des plans d'action renforcés sont définis sur ces trois thèmes.

RECHERCHE ET INNOVATION



409 projets
ouverts en 2015,
dont 272
interventionnels

PARMI LES 10 PREMIERS CHU CHERCHEURS

- 8^e place pour les publications scientifiques (classement Sigaps national)
- 5^e place pour les essais cliniques (classement Sigrec)
- 3 PHRC nationaux et 2 PHRC inter-régionaux ont été obtenus ainsi que 2 PREPS et 2 PHRIP. Un nouveau PRME est coordonné par une équipe du CHU de Nantes

UNE OUVERTURE SUR LE TERRITOIRE DE SANTÉ

avec une délégation à la recherche clinique et à l'innovation (DRCI) commune CHU Nantes / CHD Vendée de la Roche-sur-Yon.

LA VALORISATION DE L'ACTIVITÉ

- Près de 1000 publications par an, 47 % des publications en A et B
- 36 brevets en cours de validité, 12 marques, 4 logiciels et 6 savoir-faire
- 103 contrats d'exploitation ou cession réalisés en 2015
- 21 établissements de santé équipés du logiciel Easydore® propriété du CHU de Nantes
- 263 236 échantillons biologiques conservés au CRB – 148 600 échantillons à la tumorothèque (+ 62 650 pour l'ICO)

LA RECHERCHE AU LIT DU PATIENT

Plus de 3 000 patients inclus dans les essais cliniques interventionnels, leur permettant d'accéder aux traitements les plus innovants

LES MOYENS MOBILISÉS POUR LA RECHERCHE

Plus de 45 millions d'euros dédiés aux missions d'enseignement, de recherche et d'innovation (463 personnes). 1,2 M€ mobilisés pour des appels à projets internes, des projets structurants, des contrats d'interface et les deux DHU.

1 651 protocoles actifs, dont 1 133 interventionnels (+12%)

47 % des études promues avec médicament des phases précoces

419 protocoles actifs en promotion interne, dont 126 interventionnels.

DES STRUCTURES ADAPTÉES

- Un CRBSP renforcé d'un comité de suivi des surfaces
- Un comité stratégique recherche présidé par le directeur général
- Une direction recherche intégrant 4 départements : gestion, investigation, partenariats et innovation, promotion
- Une délégation à la recherche clinique et à l'innovation
- Une fédération d'appui à la recherche (FAR) pour les 24 unités d'investigations cliniques (UIC)
- Une plateforme d'évaluation des innovations
- Un centre d'investigation clinique (CIC) avec un module plurithématique, un module en biothérapies et une unité d'épidémiologie clinique
- Un centre de ressources biologiques (CRB) certifié ISO NFS 96-900 rassemblant 60 collections. Une tumorotheque IRCNA en cours de certification
- Plus de 10 000 m² de locaux dédiés à la recherche clinique et fondamentale
- Des plateformes de recherche dédiées : CIMNA, UTCG, séquençage haut débit, LTG
- Une labellisation CLIPP reconduite en 2015 : centre labellisé pour l'INCa en Phases Précoces élargit de l'hématologie à l'onco-pédiatrie, l'onco-dermatologie et la médecine nucléaire
- Deux départements hospitalo-universitaires DHU Onco greffe et DHU 2020 et un IHU CESTI
- Des outils de gestion de plus en plus performants : Clinsight (data-management) ; Safety Easy (pharmacovigilance) ; Easydore (gestion recherche); Elip's dédié à la PUI ; groupe de travail dédié recherche au sein du système d'information Ulysse

FORMATION DES PROFESSIONNELS

LES ÉCOLES

Le département des instituts de formation (Dif) du CHU de Nantes est constitué de différents instituts et écoles qui préparent à des diplômes allant du niveau V au niveau II dans les domaines de la santé et du travail social. Plus de 1 000 étudiants y sont accueillis chaque année.

Les formations proposées par le DIF :

Les formations aux métiers d'aides et d'auxiliaires : aides-soignants, auxiliaires de puériculture, accompagnants éducatifs et sociaux, ambulanciers.

Les formations initiales post-bac : infirmiers, manipulateurs d'électroradiologie médicale, sages-femmes.

Les formations des infirmiers spécialisés : infirmiers de bloc opératoire, infirmiers anesthésistes, puéricultrices.

La formation des cadres de santé.

LA FORMATION CONTINUE

Un large choix de formation continue est proposé aux personnels soignants, administratifs et techniques du CHU. Elle offre la possibilité de se former tout au long de son parcours professionnel. 21 189 départs en formation ont eu lieu en 2015. Les dépenses nettes consacrées à la formation professionnelle s'élèvent à plus de 2 587 168 d'euros pour 2015 (+ 17 % par rapport à 2014).

LA FORMATION MÉDICALE CONTINUE

Le développement professionnel continu (DPC) et la formation médicale continue (FMC) s'adressent à l'ensemble des médecins du CHU de Nantes. Le budget alloué à leur mise en œuvre s'élève à 302 744 € soit 0,5 % de la masse salariale des médecins, répartis à 0,4 % pour le DPC et 0,1% pour la FMC.

L'ACCUEIL DES PATIENTS

CAPACITÉS D'ACCUEIL : 2 576 LITS ET 491 PLACES EN SERVICE

Le CHU dispose d'une offre de soins regroupant des soins de courte durée, des soins de suite et de réadaptation, des soins de longue durée, des soins de psychiatrie et de l'hébergement pour personnes âgées.

Grand groupe de discipline	lits	places	Total
Médecine	862	144	1 006
Chirurgie	543	40	583
Gynécologie-obstétrique	92	10	102
Court séjour	1 497	194	1 691
Soins de suite et de réadaptation	320	52	372
Psychiatrie	299	245	544
Ehpad	290		290
USLDR	170		170
Total CHU de Nantes	2 576	491	3 067

L'AMBULATOIRE

Le patient accueilli le matin repart dans la journée. Ce type de prise en charge est en constante augmentation depuis plusieurs années. Cela représente 35,6 % des séjours chirurgicaux, 57,4 % des séjours avec des actes classant non opératoires, 30,6 % des séjours d'obstétrique et 43,1 % des séjours de médecine. Au total 53,8% des séjours sont en pris en charge en ambulatoire (43 % sans compter les séances).

Dans le cadre du projet de regroupement des activités de court séjour sur l'île de Nantes à horizon 2020/2025, l'objectif est de dépasser 60 % de la prise en charge en chirurgie ambulatoire.

Durée moyenne
de séjour (DMS)

Médecine-
chirurgie-
obstétrique
5,8 jours

L'ACTIVITÉ DE SOINS

	lits		places*
	entrées	journées	hôpitaux de jour, séances, venues
1.Médecine.....	51 410	282 847	64 684
2.Chirurgie.....	25 278	144 105	8 768
3.Gynécologie-obstétrique.....	6 520	30 238	3 619
Médecine-chirurgie-obstétrique.....	78 767	457 190	77 071
Soins de suite et réadaptation.....	2 640	97 522	12 619
Psychiatrie.....	4 613	88 654	34 874
Ehpad.....	67	100 346	
USLDR.....	68	60 451	
Total CHU.....	86 155	804 163	124 564

* places : lits accueillants des patients pour moins de 24 h ou séances pour certains traitements

TRANSPLANTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Greffes	Prélèvements
Rein.....	177	132
Cœur.....	19	14
Cœur-poumons.....	-	4
Poumon.....	17	4
Foie.....	-	40
Pancréas.....	15	6
Cornée.....	152	258
Moelle (allogreffes).....	113	
Moelle (autogreffes).....	130	

Le CHU
de Nantes
a effectué
sa 5000^e greffe
de rein en 2015

ATTRACTIVITÉ

Les patients hospitalisés au CHU viennent majoritairement de Loire-Atlantique (77,43 %) dont plus de la moitié de l'agglomération nantaise. Les autres séjours concernent des patients venus des départements limitrophes : Vendée (9,72 %), Maine-et-Loire (3,61 %) et Morbihan (2,84 %)

Certains services de référence très spécialisés ont une attractivité importante hors Pays de la Loire, comme le service des brûlés (50,7%), l'unité de transplantation thoracique (34,8 %), les unités d'ophtalmologie (24,7 %) ou chirurgie maxillo-faciale et stomatologie (20,1 %).

L'ACTIVITÉ AU QUOTIDIEN

Naissances	3 919
Venues et actes externes	908 094
Séances opératoires (blocs opératoires).....	39 210
Forfaits techniques IRM	13 735
Forfaits techniques scanners.....	37 110
Passages aux urgences	116 496
→ dont urgences pédiatriques.....	35 137
Appels au centre 15	478 810
Interventions du Smur.....	4 620
Missions de l'hélicoptère	554



*Par jour,
c'est aussi...*

- 110** interventions chirurgicales
- 2 500** consultations
- 11** naissances
- 320** passages aux urgences
- 7 061** repas servis
- 10** tonnes de linge traitées
- 11** tonnes de déchets traitées

PRINCIPAUX ÉQUIPEMENTS

6 appareils

Circulation sanguine extra-corporelle

32 postes

Hémodialyse

6 gamma-caméras

Radio-diagnostic utilisant les rayonnements ionisants

4 appareils d'angiographie

Sériographie à cadence rapide et appareils d'angiographie numérisée

1 lithotriporteur

Destruction transparitèale des calculs

4 scanners dont 1 appareil appartenant à un groupement d'intérêt économique

Scanographie à utilisation médicale

2 tep-scan

2 caméra TEP-scanner co-exploitée avec le centre de lutte contre le cancer René Gauducheau

5 appareils à 1,5 Tesla dont 3 appareil appartenant à un groupement d'intérêt économique

Imagerie par résonance magnétique nucléaire à utilisation clinique

TRAVAUX DE MODERNISATION

En 2015, plus de 225 opérations de travaux ont été suivies, dont 9 opérations significatives, dont le montant d'investissement représente 75 % de l'investissement annuel. Ces opérations traduisent la poursuite de la modernisation et de l'adaptation engagée par l'établissement sur ses différents sites.

- *Projet Île de Nantes,*
- *Hôpital Saint-Jacques : poursuite de la restructuration des unités de soins normalisées en psychiatrie et des activités de soins de suite et de rééducation spécialisés.*
- *Hôtel-Dieu : réorganisation du rez-de-jardin aile sud, restructuration du*

centre de conditionnement des repas et recomposition capacitaire.

- *Hôpital Nord Laennec : création d'une salle hybride interventionnelle, regroupement des CIC bâtiment modulaire et création d'un hôpital de jour et alimentation sans interruption du TGBT sécurisé.*

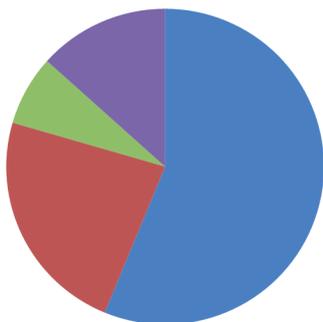
L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

LES RECETTES

Produits versés par l'assurance maladie
691,9 millions d'euros

Autres produits de l'activité hospitalière
51 millions d'euros

Autres produits
160,90 millions d'euros



LES DÉPENSES

Charges de personnel
506,80 millions d'euros

Charges à caractère médical
209,9 millions d'euros

Charges à caractère hôtelier et général
64,7 millions d'euros

Amortissements, provisions, charges financières et exceptionnelles
120,2 millions d'euros

- Charges de personnel **56,2 %**
- Charges à caractère médical **23,3 %**
- Charges à caractère hôtelier et général **7,2 %**
- Amortissements, provisions, charges financières et exceptionnelles **13 %**

LES INVESTISSEMENTS

Dépenses d'investissement : travaux, informatique, biomédical, services économiques et logistiques
60,2 millions d'euros

Recettes :
903 858 601 €
Dépenses :
901 560 591 €
Excédent :
2 298 006 €

LES RESSOURCES HUMAINES

PERSONNEL MEDICAL

2 937 PERSONNELS MÉDICAUX

■ 272 praticiens

professeurs des universités et praticiens hospitaliers (PU-PH) – maîtres de conférences des universités – praticiens hospitaliers (MCU-PH) – praticiens hospitaliers universitaires (PHU) – chefs de clinique des universités – assistants des hôpitaux (CCA-AHU)

■ 661 praticiens

praticiens hospitaliers (PH) – praticiens hospitaliers temps partiel, contractuels, assistants

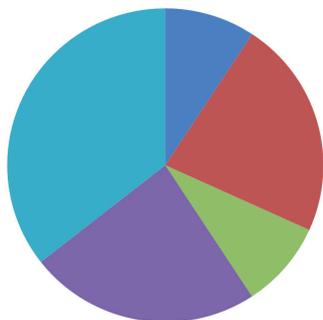
■ 264 attachés
attachés

■ 695 internes
internes

■ 1 045 étudiants
étudiants

1 613 femmes
1 306 hommes

56% de femmes
pour 44 %
d'hommes



- PU-PH – MCU-PH-PHU – CCA AHU 9,3 %
- PH - PH TP - contractuels et assistants 22,5 %
- Attachés 9 %
- Internes 23,7 %
- Étudiants 35,6 %

PERSONNEL NON MEDICAL

9 494 PERSONNELS NON MÉDICAUX

(8 849 ÉQUIVALENTS TEMPS PLEIN)

■ soignant et éducatif

6 525 agents (6 060 ETP)

– dont infirmiers et infirmiers spécialisés

3 041 agents (2 839 ETP)

– dont aides soignants et auxiliaires de puériculture

2 246 agents (2 0075 ETP)

– dont agent des services hospitaliers

436 agents (424 ETP)

■ technique

1 522 agents (1 428 ETP)

■ administratif

946 agents (886 ETP)

– dont secrétaires médicales

450 agents (424 ETP)

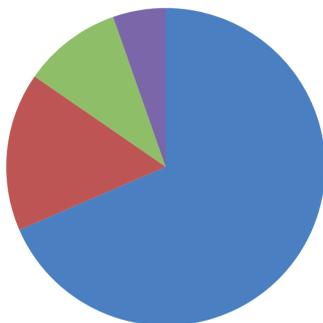
■ médico-technique

501 agents (472 ETP)

7 676 femmes

1 818 hommes

**80% de femmes
pour 20 %
d'hommes**



■ Soignant et éducatif **68,5 %**

■ Technique **16,1 %**

■ Administratif **10 %**

■ Médico-technique **5,3 %**

Activité et chiffres clés 2015

CHU de Nantes / Direction Générale

5 allée de l'Île Gloriette / 44093 Nantes Cedex 1

Tél. 02 40 08 72 42 / direction.generale@chu-nantes.fr

www.chu-nantes.fr / standard 02 40 08 33 33

toute l'actualité   